



URBACT Programme

URBACT: building bridges between cities

*Come URBACT rafforza le città
attraverso l'apprendimento condiviso*

Elisa Filippi
URBACT Lead Expert — ITN RECUP Network
Venezia, 11 Marzo 2026

URBACT: *building bridges between Cities*

VENEZIA: UNA CITTÀ DI ISOLE COLLEGATE DA OLTRE 400 PONTI

Senza questi ponti, ogni isola resterebbe isolata.

ISOLA
ISOLATA

ISOLA
ISOLATA

URBACT

URBACT: Costruire Ponti tra Città in Europa.
COSTRUISCE PONTI TRA CITTÀ, PERMETTENDO LORO
DI CONDIVIDERE SOLUZIONI, ESPERIENZE E CONOSCENZE



RISOLUZIONE
PROBLEMI URBANI



BUONE
PRATICHE



APPRENDIMENTO
RECIPROCO

URBACT: *building bridges between Cities*

Apprendere, sperimentare, coinvolgere per definire una strategia



Apprendimento tra pari



Sperimentazione



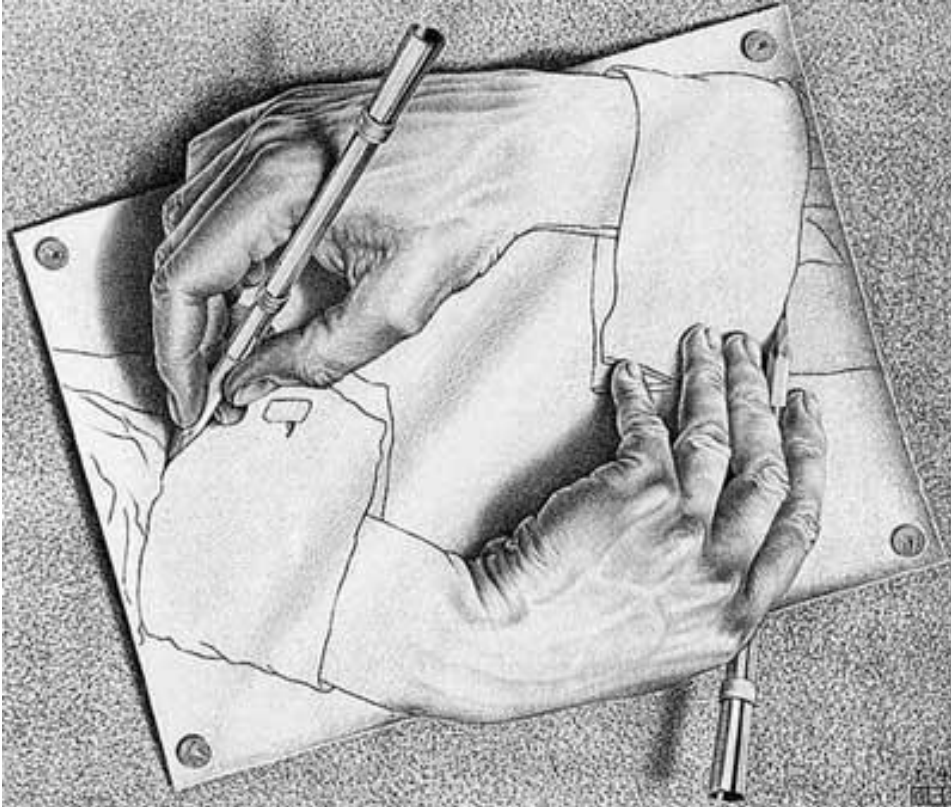
Strategie urbane



Coinvolgimento Stakeholder

Esempio concreto: nel network RECUP, sei città europee lavorano su come usare cultura e creatività per contrastare la solitudine e la frammentazione sociale.

URBACT ITN - Reinventing Culture in Urban Places



M. Escher 1948

Art is not a mirror held up to reality, but a hammer to shape it."

Bertolt Brecht

Reinventing Culture in Urban Places brings together six European cities that are betting on a powerful idea: that culture and creativity can combat loneliness, reconnect communities, and rebuild belonging.

I tre principi della metodologia URBACT

01

Integrazione Orizzontale

Lavorare insieme dentro il comune

Diversi dipartimenti comunali collaborano su un obiettivo condiviso. Si rompono i silos amministrativi e si costruiscono politiche integrate a livello locale.

Es. Cultura + Welfare + Urbanistica lavorano insieme su un piano di rigenerazione culturale.

02

Integrazione Verticale

Collegare i livelli di governance

Si crea un raccordo tra il livello locale, quello regionale, nazionale ed europeo. Le politiche locali si inseriscono in un framework più ampio e sostenibile.

Es. Un piano culturale locale che intercetta fondi regionali e strategie UE.

Partecipazione

Co-progettare con la comunità

Cittadini, associazioni, imprese e università sono coinvolti attivamente nel processo. Non solo consultati, ma veri co-designer delle soluzioni urbane.

Es. L'URBACT Local Group riunisce artisti, imprenditori, enti del terzo settore e residenti.



L'URBACT Local Group — Chi fa parte e come funziona

Cos'è l'URBACT Local Group?

Un gruppo locale di stakeholder che co-progetta e co-implementa il piano d'azione della città durante tutto il progetto URBACT

Chi ne fa parte?

Cittadini · Associazioni · Imprese
Università · Enti del terzo settore
Amministrazione comunale

Esempi dal network RECUP

NL Amersfoort

Artisti, centri culturali, imprenditori, chiese e moschee, cittadini, Servizi sociali

Lavorano insieme sul tema della solitudine e dell'isolamento: arte come veicolo di esplorazione

HR Dubrovnik

Artisti, associazioni culturali e università

Ripensano un'ex fabbrica industriale come spazio creativo comunitario

PL Bielsko-Biała

Teatri, artisti urbani, organizzazioni culturali

Lavorano con i giovani su creatività e coesione intergenerazionale

Il ruolo del Lead Expert

1

Coordina il processo di apprendimento

2

Facilita lo scambio tra città

Crea le condizioni perché le città si ascoltino, si sfidino e imparino reciprocamente.

3

Porta competenze tematiche

Nel caso di RECUP, expertise su politiche culturali innovative e partecipative, creative economy e strumenti di coesione sociale.

4

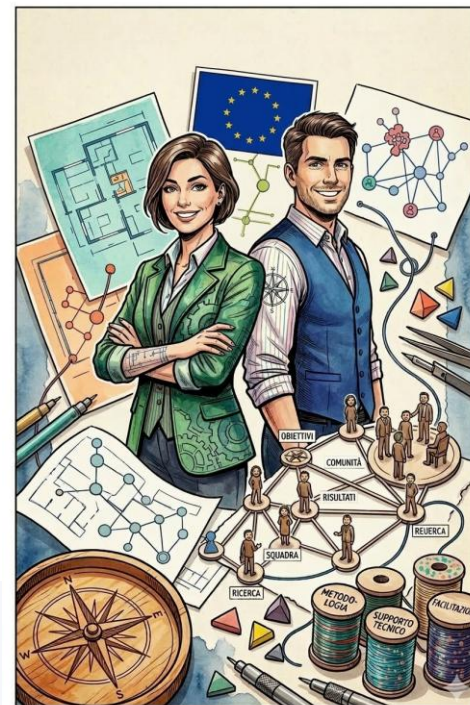
Introduce metodi e strumenti

Stakeholder mapping, peer review, persona exercise, pianificazione a scalatore — strumenti pratici adattati al contesto di ogni città.

5

Connette locale ed europeo

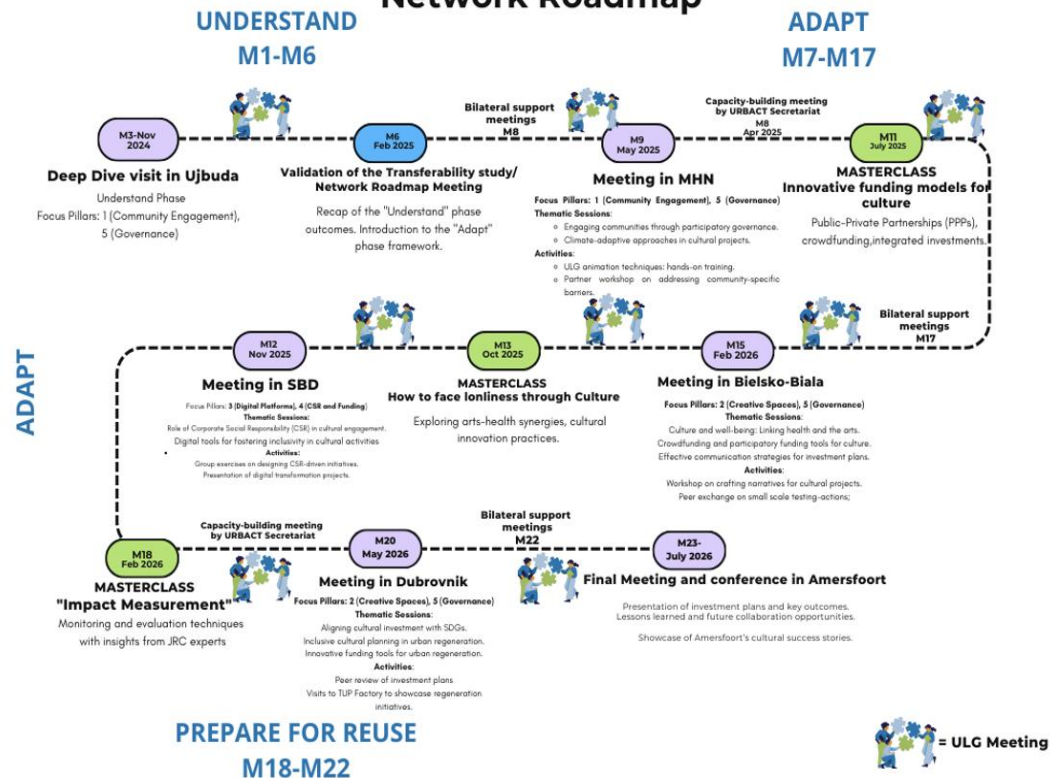
Aiuta le città a inserire le proprie esperienze nel discorso politico europeo, valorizzando l'innovazione locale a scala continentale.



La Roadmap di RECUP: non solo networking

Dimensione transnazionale,
locale, e partecipativa devono essere
Sempre assicurate

REinventing Culture in Urban Places Network Roadmap



Strumenti: I laboratori del Network RECUP

Stakeholder Mapping Workshop

Chi sono gli attori chiave?
Quali relazioni esistono?
Dove sono i vuoti da colmare?



Photo 1 - Ujbuda ecosystem mapping

Masterclass on funding for Culture



Peer Review tra città



Revisione del piano integrato di investimento tra pari, utilizzando persona, score, set domande

Pianificazione a scalatore

Tecnica di pianificazione a ritroso.

Si lavora iniziando dal punto di arrivo, non di partenza.



Gli Ad Hoc Experts — Competenze specializzate on demand

Chi sono gli Ad Hoc Experts?

Oltre al Lead Expert, URBACT prevede figure specializzate che intervengono in momenti precisi del progetto.

La loro partecipazione è calibrata sulle esigenze reali del network in ogni fase.

Expertise mirata · al momento giusto · per la città giusta

Esempi concreti — Network RECUP

Empathy map: Cultura & Solitudine



URBACT
Co-funded by
the European Union

Laboratorio: Storytelling urbano



I Vantaggi per le Città: Il Valore del Capacity Building

Il valore principale di URBACT è il capacity building. Le città non solo sviluppano nuovi progetti — imparano nuovi metodi di lavoro che rimangono anche dopo la fine del programma.



Nuove Competenze

Metodi di co-progettazione, facilitazione, stakeholder engagement e pianificazione integrata entrano nel know-how dell'amministrazione.



Miglioramento delle Politiche

Le politiche urbane diventano più efficaci, più partecipate e più sostenibili grazie al confronto con altre realtà europee.



Spazio per Sperimentare

URBACT offre un contesto protetto per testare soluzioni innovative senza il rischio di fallire "in produzione".



Reti Europee

Le relazioni costruite nei network URBACT durano nel tempo. Molte città continuano a collaborare dopo la fine formale del progetto.

URBACT non crea solo progetti. Rafforza le capacità delle città nel lungo periodo.

*"Le città possono offrire qualcosa
per tutti solo quando sono
create da tutti."*

— Jane Jacobs

Politiche urbane migliori nascono quando città, cittadini,
imprese e istituzioni lavorano insieme.

Ed è esattamente ciò che i network URBACT costruiscono.

Elisa Filippi | URBACT Lead Expert | ITN RECUP Network

URBACT | Co-funded by the European Union – Interreg